



Buenos Aires, 18 de diciembre de 2017

A la señora Defensora Universitaria de la Universidad Complutense de Madrid  
Dra. M<sup>a</sup> Isabel Aranguez Alonso  
Madrid

Me es especialmente grato y honroso dirigirme a Ud. en nombre del Consejo Directivo del Instituto Latinoamericano del Ombudsman – Defensorías del Pueblo (ILO), para llevar a su conocimiento que ha quedado Ud. formalmente incorporada como socia activa de nuestra institución.

Debo expresarle que su deseo de acompañarnos en la tarea de promover y fortalecer a las instituciones públicas de derechos humanos, la valoramos como una significativa contribución al prestigio del ILO no sólo por su compromiso en defensa de los derechos humanos, sino también por sus calidades personales.

En la convicción de que tendremos a partir de ahora un espacio de trabajo común y fecundo, le hago llegar con mis saludos el reconocimiento de toda nuestra institución.

Cordial y respetuosamente

Carlos R. Constenla  
Presidente